

UP 長崎島原 4 2020

Line up

- 1面 逆風に強い会社とは！
- 2面 令和2年度診療報酬改定情報
- 3面 「2020年診療報酬改定の最新情報を解説」 セミナーレポート
新入社員紹介
- 4面 税務カレンダー
- 特別編1面 令和2年度 税制改正大綱(資産税)
- 特別編2面 ご案内!経営力向上計画策定について
- 特別編3-4面 テレワークを活用してみませんか?

逆風に強い会社とは！

陽春の頃となりました。皆様お元気でしょうか。春は別れと出会いの季節です。人生で忘れがたい思い出となる卒業式や入学式が新型コロナウイルス感染症対策のために保護者や在校生抜きの参加者を制限して行われる事態になりました。

また政府は小中高の一斉休校にも踏み切り子育てで家庭にも大きな影響を与えています。定年退職者送別会や新入社員歓迎会を中止する企業も多くなりました。政府の初動遅れが感染の拡大と社会の混乱、そして経済にも大きな影響を及ぼす結果となりました。株価の低迷も消費者心理に悪影響です。新型コロナの感染拡大でヒトやモノの行き来が止まり、企業の目の前から売上が消えてしまっています。新型コロナは世界中に急速に拡大してウィルスの変異も想定されます。「未曾有の経済低迷を招く可能性は否定できない」「リーマンショッククラス以上」という経済学者もいます。「毎日、自分の命の危険とも隣り合せて仕事をしている」とイタリアの医師は訴えています。医療従事者の献身的な働きには頭が下ります。

中国や韓国等からの入国制限措置もあり外国人旅行者が急速に減少しています。昨年の訪日外国人による消費額は4兆8113億円と過去最高を記録しました。うち中国は36.8%を占めて首位、韓国と香港を合わせると計52.8%に上ります。中国人観光客が多かった長崎も大きな影響を受けています。観光に限らずサプライチェーン（供給網）も中国に集中依存しすぎるリスクを見直す契機になるかもしれません。また世界経済が混乱するとスムーズな輸出入が困難になる可能性もあります。特に日本の食料自給率は40%以下、モノ不足には何とか我慢できても食糧の輸入が停滞し食べ物が不足すれば生命にもかかわります。まだまだ解決すべき課題が多い日本です。

売上減少には財務が弱い企業ほど影響が大きい、財務が強い企業は逆風を乗り越える力があります。財務が強い企業とは「自己資本比率」が高い企業のこと、自己資本とは簡単にいうと「返さなくてもよい資本」のことです。貸借対照表（バランスシート「B/S」）の「資産－負債＝純資産」を

想定してください。この純資産額を増やしていくと結果として総資産に占める純資産の割合が高くなる、経営の王道です。開業される経営者への私の助言は「事業は継続することが一番大切です。継続するために自己資本比率を高くしてください。そうすれば倒産しにくい会社になります」です。自己資本比率を高めるための基本は効率の良い経営を行い每期着実に利益を計上していくことです。

10数年前に営業出身のA氏が独立開業されたときにも同じことを助言しました。10年経過したときにA氏が財務資料を持参して来社され「自己資本比率が70%になり実質無借金経営になりました」と報告を受けたときは感無量でした。

経営に対する考え方はいろいろありますが自己資本比率を高める経営も選択肢の一つです。例えば10億円を投資して工場(B/S)を建設して3千万円の利益(損益計算書「P/L」)を出す甲社と、1億円を投資して工場(B/S)を建設して1千万円の利益(P/L)を出す乙社を比較するとき、利益の絶対額では甲社が良いのですが効率性では乙社が良いのです。投資の効率性も自己資本比率に大きく影響します。ちなみに、業種によって異なりますが一般的には自己資本比率が70%以上は超優良、40%～69%は優良、20%～39%は普通、0～19%は要努力、マイナスは債務超過会社、です。

私たちは主として税務・会計・財務を通して、また主業務に付随したサービスも提供しながらお客様の健全経営にお役に立ちたいと思います。新型コロナ対策の資金支援策が政府から出されています。弊社の担当者と相談しながら難局を克服していただきたいと思います。

時節柄皆様のご健勝を祈念申し上げます。



税理士法人アップパートナーズ
総代表 内田 延佳

令和2年度診療報酬改定情報

株式会社 内田会計事務所
経営支援部 部長

医業経営コンサルタント 堤 健治

UP 4
2020

令和2年3月5日（木）に厚生労働省より令和2年度診療報酬改定情報の掲示がありました。

1. 診療報酬 +0.55%

※1 うち、※2を除く改定分 +0.47%

各科改定率 医科 +0.53% 歯科 +0.59% 調剤 +0.16%

※2 うち、消費税財源を活用した救急病院における勤務医の働き方改革への特例的な対応 +0.08%

2. 薬価等

①薬価 ▲0.99%※うち実勢価等改定 ▲0.43% 市場拡大再算定の見直し等 ▲0.01%

②材料価格 ▲0.02%※うち実勢価等改定 ▲0.01%

今回の改定においては、勤務医の働き方改革への対応として、診療報酬より126億円程度の予算がついており、国の働き方改革に向けた意気込みが感じられます。また、基本方針は下図のとおりです。

令和2年度診療報酬改定の基本方針（概要）

改定に当たっての基本認識

- ▶ 健康寿命の延伸、人生100年時代に向けた「全世代型社会保障」の実現
- ▶ 患者・国民に身近な医療の実現
- ▶ どこに住んでいても適切な医療を安心して受けられる社会の実現、医師等の働き方改革の推進
- ▶ 社会保障制度の安定性・持続可能性の確保、経済・財政との調和

改定の基本的視点と具体的方向性

1 医療従事者の負担軽減、医師等の働き方改革の推進【重点課題】

【具体的方向性の例】

- ・医師等の長時間労働などの厳しい勤務環境を改善する取組の評価
- ・地域医療の確保を図る観点から早急に対応が必要な救急医療体制等の評価
- ・業務の効率化に資するICTの利活用への推進

3 医療機能の分化・強化、連携と地域包括ケアシステムの推進

【具体的方向性の例】

- ・医療機能や患者の状態に応じた入院医療の評価
- ・外来医療の機能分化
- ・質の高い在宅医療・訪問看護の確保
- ・地域包括ケアシステムの推進のための取組

2 患者・国民にとって身近であって、安心・安全で質の高い医療の実現

【具体的方向性の例】

- ・かかりつけ機能の評価
- ・患者にとって必要な情報提供や相談支援、重症化予防の取組、治療と仕事の両立に資する取組等の推進
- ・アウトカムにも着目した評価の推進
- ・重点的な対応が求められる分野の適切な評価
- ・口腔疾患の重症化予防、口腔機能低下への対応の充実、生活の質に配慮した歯科医療の推進
- ・薬局の対物業務から対人業務への構造的な転換を推進するための必要の評価の重点化と適正化、院内薬剤師業務の評価
- ・医療におけるICTの利活用

4 効率化・適正化を通じた制度の安定性・持続可能性の向上

【具体的方向性の例】

- ・後発医薬品やバイオ後続品の使用促進
- ・費用対効果評価制度の活用
- ・市場実勢価格を踏まえた適正な評価等
- ・医療機能や患者の状態に応じた入院医療の評価（再掲）
- ・外来医療の機能分化、重症化予防の取組の推進（再掲）
- ・医師・院内薬剤師と薬局薬剤師の協働の取組による医薬品の適正使用の推進

今回の改定内容の特徴は、点数はほとんど変わらない（昨年10月の消費税改定時）が、地域包括ケアシステムを主軸に医療の仕組みを変えるもので、目指すべき方向性・仕組みにするために様々なメッセージを伝えてきているのではないのでしょうか？メッセージをしっかりと読み解き対応していく必要があります。具体的な点数等は厚生労働省のホームページで十分ご確認ください。

今回の改定において新たに診療報酬を算定するものは4月20日（月）までに手続きが必要である事をご留意ください。

「2020年診療報酬改定の最新情報を解説」 セミナーレポート

講師：酒井麻由美 先生
 (株)リンクアップラボ 代表取締役
 日本医業経営コンサルタント

資料配布および動画配信への変更にご対応いただき誠にありがとうございました！

□ 定員 50 名のところ満員のお申込みをいただきました

「2020年診療報酬改定の最新情報を解説」セミナーに多くの申し込みをいただき誠にありがとうございました。テーマへの関心の高さを認識しつつ、セミナー開催に向けて準備を進めておりましたが、新型コロナウイルス感染拡大の影響を鑑み、やむなく資料配布・動画配信で行うことに変更いたしました。

参加者および関係者の皆様の健康・安全面を第一に考慮した急な変更ではございました

が、柔軟なご対応をいただき誠にありがとうございました。

□ アップパートナーズ長崎オフィス内のセミナールームにて配信用の動画を撮影

セミナー開催予定だった 3 月 22 日(日)に、講師の酒井麻由美先生をアップパートナーズ長崎オフィスにお迎えしました。オフィス内のセミナールームで社員数名が聴講し、本番のセミナーと同じ要領で動画撮影を行いました。

「2025 問題に対応する地域医療構想の構築」をキーワードとして、2020 年診療報酬改定の概要を幅広く解説いただきました。

(株)内田会計事務所 医療介護支援室

医業経営コンサルタント 橋口 明子

新入社員紹介



ひらやま ゆい
平山 由依

出身：長崎市
 出身校：長崎商業高等学校
 趣味：音楽鑑賞

精一杯頑張りますので、よろしく願いいたします。



はしもと まさや
橋本 将也

出身：長崎市
 出身校：静岡大学理学部
 趣味：ランニング

皆様のお役に立てる様に一生懸命頑張りたいと思います。よろしく願い致します。



ひらち たかし
平地 隆志

出身：大村市
 出身校：長崎県立大学大学院
 経済学研究科
 趣味：サッカー、海外ドラマ鑑賞

皆様のお役に立てるように精一杯頑張りたいと思います。これからよろしく願いします。

2020.4

2020.5

UP
4
2020

日	月	火	水	木	金	土
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16 ★1	17	18
19	20	21 ★2	22	23 ★3	24	25
26	27	28	29	30 ★4	1	2

日	月	火	水	木	金	土
26	27	28	29	30	1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15 ★5	16
17	18	19 ★6	20	21	22	23
24 31	25	26	27	28	29	30

【税務calendar】

▶ 前年分贈与税の申告

【申告期限】4月16日(木) ★1

▶ 前年分所得税の確定申告

【申告期限】4月16日(木) ★1

【納期限】4月16日(木) ★1 (振替納税日:5月15日 ★5)

▶ 確定申告税額の延納の届出書の提出

(延納期間中は利子税が掛かります。)

4/16までに申請・半額納付がされている場合のみ)

【申請期限】4月16日(木) ★1 【延納納付期限】6月1日(月)

▶ 個人事業者の31年分の消費税・地方消費税の確定申告

【申告期限】4月16日(木) ★1

【納期限】4月16日(木) ★1 (振替納税日:5月19日 ★6)

▶ 所得税振替納税

【振替日】4月21日(火) ★2

▶ 消費税振替納税

【振替日】4月23日(木) ★3

(上記2点については、金融機関の残高にご確認ください)

▶ 2月決算法人の確定申告・消費税の確定申告

【申告期限】4月30日(木) ★4

▶ 8月決算法人の中間(予定)申告・消費税の申告

【申告期限】4月30日(木) ★4

▶ 軽自動車税の納付期限

【納付期限】6月1日(月)

▶ 固定資産税(都市計画税)の第1期分の納付

【納付期限】6月1日(月)

アップパートナーズグループのご案内



■ 税理士法人 アップパートナーズ

【福岡本部】〒812-0013 福岡県福岡市博多区博多駅東 2-6-1 九筋筑紫通ビル 9 階
TEL: 092-403-5544 FAX: 092-403-6320

■ 株式会社 内田会計事務所

【長崎オフィス】〒852-8008 長崎県長崎市曙町 4 番 9 号
TEL: 095-861-2054 TEL: 095-861-2064 (業務時間外) FAX: 095-862-8885

■ 一般社団法人 相続手続支援センター

【島原オフィス】〒855-0802 長崎県島原市弁天町 2 丁目 7396-4 サムティ島原ビル 2 階
TEL: 0957-62-0555 FAX: 0957-62-0556

■ 一般社団法人 昇継

【佐賀中央オフィス】〒849-0937 佐賀県佐賀市鍋島 2-2-9
TEL: 0952-33-7501 FAX: 0952-33-7511

■ 社会保険労務士法人 かぜよみ (福岡・佐賀伊万里)

【佐賀伊万里オフィス】〒848-0035 佐賀県伊万里市二里町大里乙 1766-4
TEL: 0955-23-6712 FAX: 0955-22-2783

■ 株式会社 SOTコンサルティング (福岡・佐賀伊万里・佐賀中央・佐世保)

【佐世保オフィス】〒857-0862 長崎県佐世保市白南風町 1-13JR 九州佐世保ビル 2 階
TEL: 0956-76-8189 FAX: 0956-76-8199

■ 株式会社 forte ONE (福岡)

■ 司法書士法人ハートラスト (佐賀伊万里)

【北九州オフィス】〒802-0006 福岡県北九州市小倉北区魚町 1 丁目 4-21
TEL: 093-512-3555 FAX: 093-512-0022

お問い合わせ・ご相談はこちらまで



info@upp.or.jp



http://www.upp.or.jp

UPP

検索